

Online-Zertifikatslehrgang

Lean Manager – Produktion (IHK)

Wertstromorientierte Verbesserung in der
Produktion



Darum geht's



Lean-Management ermöglicht, die steigenden Anforderungen der Märkte und Kunden strukturiert zu erfüllen und die Innovationsfähigkeit zu steigern. In der Produktion sorgen Leanmanager/-innen für optimierte, reibungslose Prozesse, höhere Effizienz und Wertsteigerung. Zudem können sie Mitarbeitende motivierend zur neuen Lean-Denk- und -Handlungsweise führen.

Für wen?



Der Lehrgang richtet sich an Mitarbeitende auf Meister-, Abteilungsleitungs-, Produktionsleitungs-, Werkleitungs- und Geschäftsführungsebene sowie an Betriebsräte.

Bitte beachten Sie: Eine Basisqualifikation im Bereich Lean-Management, z. B. das Zertifikat „Beauftragte/-r für Lean-Management (IHK)“ wird empfohlen.

Nutzen für Teilnehmende und Unternehmen



Die Absolventinnen und Absolventen können

- die Produktionsstrukturen **analysieren**.
 - Produktionsprozesse und -schnittstellen durch Anwendung der Lean-Instrumente und -Methoden **optimieren**.
 - **Kennzahlen** für das Controlling einführen.
 - Mitarbeitende und Teams leanorientiert **führen**.
- Unternehmen**
- profitieren von **höherer Effizienz** in ihrer Produktion.
 - steigern die **Produktionsqualität und -zuverlässigkeit**.
 - gewinnen **Kosten- und Wettbewerbsvorteile**.
 - verbessern die **Mitarbeiterzufriedenheit und -bindung**.

Anmeldung

Bitte melden Sie sich über Ihre IHK bzw. über Ihr IHK-Bildungszentrum an: www.ihk.de/#ihk-finder

Technische Voraussetzungen: Betriebssystem mit einer aktuellen Version, jeweils mit Soundkarte/Soundausgabe und Anschluss für ein Headset // Kopfhörer mit Mikrofon (Headset), Webcam // Internetzugang mit mind. 0,6 Mbps Downstream und mind. 1 Mbps im Upstream (im Router oder unter Einstellungen/ Netzwerkgeschwindigkeit abrufbar) // Aktuelle Version eines HTML5-Browsers (z. B. Chrome, Firefox) // **Per Link gelangen die Teilnehmenden in den virtuellen Klassenraum.**

Informationen zum Datenschutz: Entsprechend der Auflagen der geltenden Datenschutzbestimmungen speichert und verarbeitet die IHK bzw. das IHK-Bildungszentrum die zur Anmeldung erforderlichen personenbezogenen Daten und gibt diese ausschließlich zur ordnungsgemäßen Durchführung der Online-Weiterbildung an Dienstleister der IHK-Organisation weiter.

Online-Zertifikatslehrgang

Lean Manager – Produktion (IHK)

Wertstromorientierte Verbesserung in der Produktion

Umfang und Inhalte (Auswahl)

Insgesamt ca. **54 Lehrgangsstunden als Live-Online-Training** sowie ca. 6 Lehrgangsstunden als modulbegleitendes Selbstlernstudium.

Grundlagen	Lean Produktion, Produkt- und Produktionsstrukturanalyse
Lean Produktion	Wertstromanalyse und Soll-Zustands-Definition KANBAN-Regelkreise implementieren Heijunka-Board zum Produktionsausgleich/Rüstzeit-reduzierung Kennzahlen einführen und analysieren
Lean Leadership	Die sechs Erfolgsfaktoren für eine nachhaltige Veränderung Drei Dimensionen des Change Projektkomplexität und Kommunikation im Team/Führung und Coaching
IHK-Zertifikats-test (online)	Kombination aus - Multiple-Choice-Test - Bearbeitung einer handlungsorientierten Aufgabe, aufbauend auf einer Situationsbeschreibung - Kurzpräsentation der eigenen Lösung mit anschließendem Fachgespräch.

Online-Zertifikatslehrgang

- Zentrale Durchführung mit erfahrenen Online-Trainerinnen und -Trainern
- Abwechslungsreiches Blended-Learning-Konzept für optimale Lernerfolge
- Bundesweit anerkanntes IHK-Zertifikat (in Deutsch und Englisch) inklusive digitalem IHK-Badge für Social-Media-Profilen, E-Mail-Signatur usw.



Online-Zertifikatslehrgang

Lean Manager – Produktion (IHK)

Wertstromorientierte Verbesserung in der
Produktion

Termine



Live-Online-Training/E-Learning

Start 2024

		4. November 2024 bis 8. November 2024
Modul 1 – Lean Produktion I – Grundlagen Inhalte u. a.: - Wertschöpfungskette vom Rohprodukt zum Endkunden - Wertstrom als Grundlage der Verbesserung		4. November 2024, 08:30 – 12:00 Uhr
Modul 2 – Lean Produktion II – Wertstromanalyse Inhalte u. a.: - Vorgehensweise und Erprobung in einem Planspiel - Entwicklung des Soll-Zustands, Taktzeitdiagramm, KANBAN		4. November 2024, 12:30 – 17:00 Uhr
Modul 3 – Lean Produktion III – KANBAN-Regelkreise implementieren Inhalte u. a.: - KANBAN einführen: Regeln und Prinzipien - Praxisübung: KANBAN-Kreis erstellen		5. November 2024, 08:30 – 14:00 Uhr
Modul 4 – Lean Produktion IV – Heijunka-Board zum Produktionsausgleich/Rüstzeitreduzierung (SMED)/Rüstgerechte Konstruktion Inhalte u. a.: - Vorgehensweise und Erprobung in einem Planspiel		5. November 2024, 14:30 – 17:00 Uhr 6. November 2024, 08:30 – 12:00 Uhr
Modul 5 – Lean Produktion V – Kennzahlen zur Erfolgssicherung Inhalte u. a.: - Overall Equipment Effectiveness (OEE) - Auslastungsgrad/Leistungsgrad/Qualitätsgrad		6. November 2024, 12:30 – 13:00 Uhr
Modul 6 – Lean Leadership I Inhalte u. a.: - Die sechs Erfolgsfaktoren für eine nachhaltige Veränderung - Die drei Dimensionen des Change/Change-Strategien		6. November 2024, 13:30 – 17:00 Uhr 7. November 2024, 08:30 – 11:00 Uhr
Modul 7 – Lean Leadership II Inhalte u. a.: - Projektkomplexität und Kommunikation im Team - Planung von Veränderungsprojekten		7. November 2024, 11:30 – 17:00 Uhr
IHK-Zertifikatstest (online)		8. November 2024, 08:30 – 15:00 Uhr
Gesamtumfang Live-Online-Training	ca. 54 LStd.	
zzgl. modulbegleitendes Selbstlernstudium	ca. 6 LStd.	